

Vilniaus prekybos, pramonės ir amatų  
rūmų vebinaras

# Verslo galimybės Skandinavijos rinkoje: **Norvegija**

Komercijos atašė Norvegijoje  
Martyna Budnikaitė



# Norvegijos ekonominės tendencijos

- Dėl kylančių palūkanų normų ir mažėjančios namų ūkių perkamosios galios ir įmonių investicijų lėtėjanti ekonomika
- BVP 2023 m. rugpjūčio mėn. - 0,2
- Bazinė palūkanų norma - 4,25 proc. – aukščiausio lygio nuo 2008 m
- Vis dar esant aukštai infliacijai ir įtemptai darbo rinkai tikėtina, kad gruodį palūkanų norma bus padidinta dar kartą iki - 4,5%
- Nėra tikimasi ekonomikos nuosmukio dėl optimizmo naftos ir dujų sektoriuje

## Norway GDP Contracts



Sources: Statistics Norway, Bloomberg

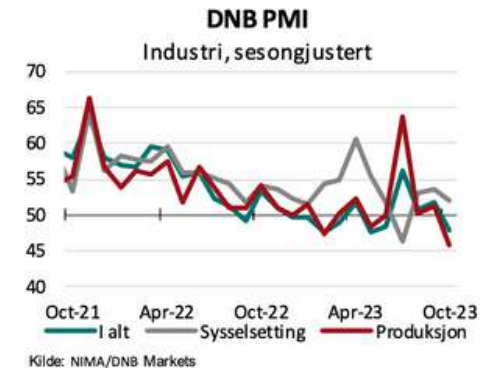
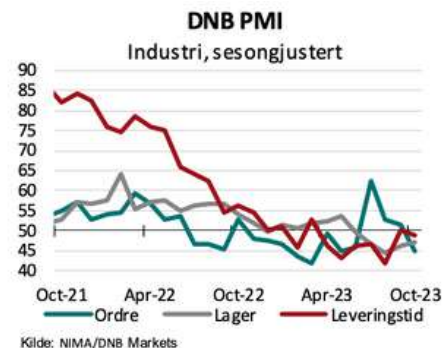
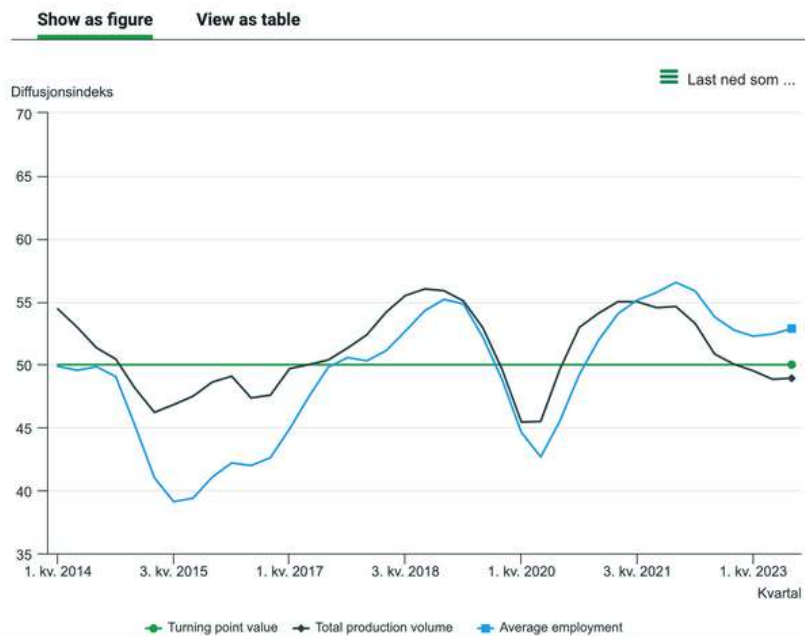
# Užsienio prekyba

External trade in goods. Month and so far this year <sup>1</sup>					
	NOK Billion	Change in per cent		NOK Billion - so far this year	Change in per cent - so far this year
	October 2023	September 2023 - October 2023	October 2022 - October 2023	October 2023	October 2022 - October 2023
<b>Exports</b>	174.3	32.0	-9.0	1 546.1	-30.2
Crude oil	49.5	7.1	5.0	439.1	-7.0
Natural gas	59.7	110.8	-27.8	513.2	-56.2
Ships and oil platforms	0.0	-100.0	-100.0	1.1	-87.1
Mainland exports	63.8	11.0	7.8	588.2	4.9
Fish, crustaceans, molluscs and prep. thereof	17.0	12.5	15.8	136.5	14.0
<b>Imports</b>	87.4	-0.7	-6.8	850.4	1.1
Ships and oil platforms	0.0	-40.0	-95.7	5.6	-32.2
<b>The trade balance</b>	86.9	97.3	-11.1	695.7	-49.4
<b>The mainland trade balance</b>	-23.6	22.7	31.5	-256.6	5.7

- Rugsėjo mėn. eksportuota prekių už 174 mlrd. NOK
- Išaugusios naftos kainos prisidėjo prie to, kad žalios naftos kainų eksporto vertė yra didžiausia šiais metais
- Silpna korona prisidėjo prie žemyninės dalies eksporto padidėjimo iki 63,8 mlrd. NOK (7,8 % nuo praėjusių metų spalio)
- Importas nežymiai sumažėjo – 9,9 % iki 87,4 mlrd. NOK
- 86,9 mlrd. NOK prekybos perteklius yra didžiausias nuo sausio mėn

# Norvegijos pramonės rodikliai

Figure 1. Production and employment for industry. Actual development from the previous quarter. Smoothed seasonally



## DNB PMI

Industri, sesongjustert indeks	Oktober	September	Endring, poeng	Oct-23
PMI	47.9	51.8 (52.5)	-3.9	
Ordreingang	45.0	51.4 (52.5)	-6.4	
Produksjon	45.7	51.3 (52.3)	-5.6	
Sysselsetting	52.0	53.5 (53.6)	-1.4	
Leverandørers leveringstid	48.7	50.1 (50.6)	-1.4	
Lager av innkjøpte varer	46.9	46.2 (46.1)	0.7	

Kilde: NIMA/DNB Markets

# Norvegijos naftos ir dujų sektorius

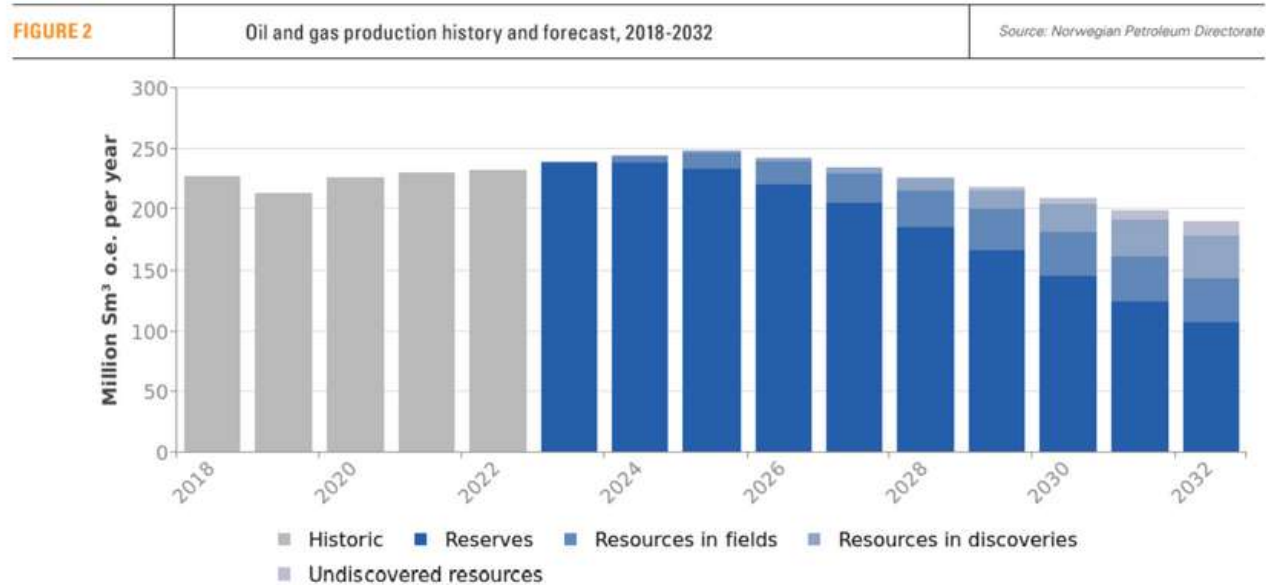
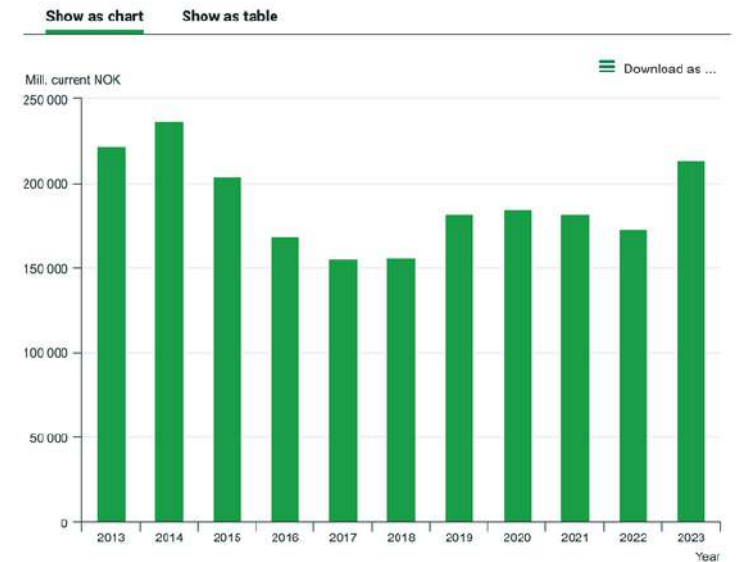


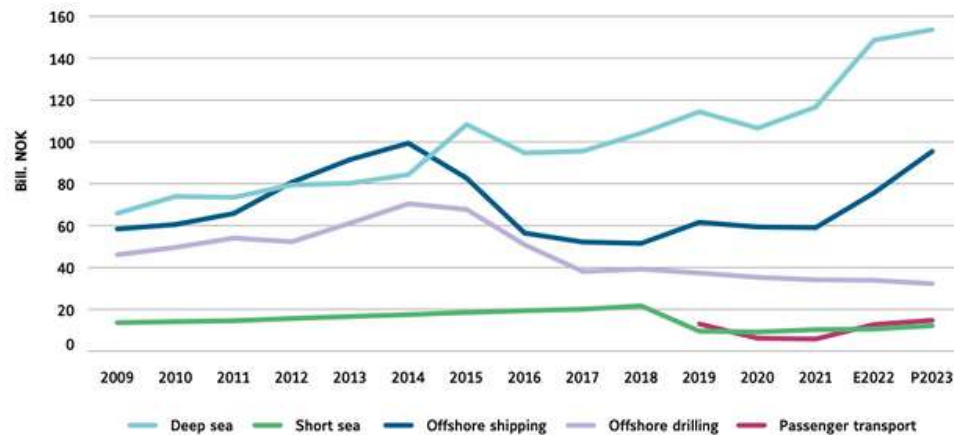
Figure 1. Estimated investments in extraction and pipeline transport collected in 3rd quarter same year. Mill. current NOK



# Norvegijos laivybos sektorius

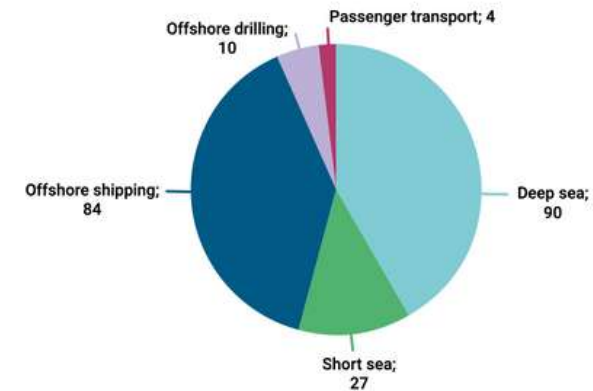
- Tvirti tolesnio augimo lūkesčiai. Naujų laivų statybų planai yra didesni nei buvo pastaruosius penkerius metus.
- Pagrindiniu iššūkiu išlieka darbo jėgos ir kompetencijų jūrų pramonėje trūkumas.

Norwegian shipowners' turnover 2009-2023 (including 2022 estimates and 2023 prognosis)



Source: BDO AS / Norwegian Shipowners' Association

Number of new ships and rigs that shipowners anticipate building in the coming five years



Source: BDO AS / Norwegian Shipowners' Association



# Norvegijos žuvininkystės sektorius



Pagal vertę Norvegijos jūros gėrybių eksportas dar niekada nebuvo stipresnis 2023 m. I pusmetį



Akvakultūros pramonę apsunkino naujas mokesčių režimas

# Svarbiausios sektorinės parodos

Naftos ir dujų sektorius

50 YEARS / 1974-2024

ONS 20  
24  
26-29 AUGUST  
STAVANGER - NORWAY

Laivybos sektorius



Nor-  
Shipping  
1965 - 2025

Oslo  
2-6  
June

Žuvininkystės sektorius

19-21  
August 2025  
Trondheim





# Kitos aktualios parodos ir renginiai Norvegijoje

Statybų, baldų, dizaino industrija

OSLO  
DESIGN  
FAIR



HYTTEMESSEN  
- der hyttefolket møtes



Technologijų industrija, inovacijos

os!  
innovation  
week

# Norvegijos politinės aktualijos

- Vyriausybės pateiktas biudžeto projektas, nors ir nežymiai, vertinamas kaip kiek palankesnis verslui nei praėjusių metų
- Kritika: Vis dar didelė mokestinė našta verslui, nepakankamas dėmesys klimato problemoms spręsti





Vyriausybė pasiūlė įvesti 35 procentų resursų nuomos mokestį sausumos vėjo jėgainėms



Vyriausybė skiria milijardus naujoms investicijoms į žaliosios pramonės skatinimą



Nauja iniciatyva sveikatos priežiūros pramonei su daugiau nei 40 priemonių



Bus steigama nauja ministerija, atsakingą už skaitmenizaciją ir dirbtinį intelektą, o taip pat skiriamas 1 mlrd NOK investicijoms į dirbtinio intelekto tyrimus



## Iššūkiai

- Lėtėjanti ekonomika
- Neapibrėžtumas dėl mažėjančios paklausos vidaus ir užsienio rinkose
- Vis dar aukšta mokestinė bazė verslui



## Galimybės

- Nors ir sumažėjusi, bet vis dar stipri perkamoji galia
- Žemas nedarbas
- Stiprus užsienio prekybos balansas
- Investicijų didėjimas naftos ir dujų sektoriuje
- Vyriausybės planai ir toliau didinti investicijas į žaliają pramonę, gyvybės mokslų, ICT ir kitus žinoms imlius sektorius
- Teigiamos prognozės, kad dėl pamažu stiprėjančios kronos ir mažėjančios infliacijos jau tikėtų metų pabaigoje didės Norvegijos namų ūkių paklausa ir verslo investicijos



# Norvegijos verslo kultūros subtilybės

*Jante įstatymas - lygybė, kuklumas, pasitikėjimo, sąžiningumo ir žodžio laikymosi svarbą*

## Verslo kultūrai būdingas:

- Pasitikėjimas, kuriamas per sąžiningą, skaidrią ir etišką darbo praktiką
- Nuolankumas ir lygybė
- Nehierarchinė struktūra
- Dėmesys konsensusui
- Darbo ir asmeninio gyvenimo balansas

## Patarimai sėkmingai verslui Norvegijoje:

- Kaina - svarbu, kokybė ir pasitikėjimas - svarbiausia
- Dėmesys tvarumui ir aplikosaugai
- Ilgalaikio bendradarbiavimo siekis
- Verslo komunikacija norvegų kalba ne būtina, tačiau pageidautina
- Gyvo kontakto ir vietinių rekomendacijų svarba



Working with Norwegians: The Insider's Guide to  
the Norwegian Workplace Culture;

by Karin Ellis



# Įėjimo į Norvegijos rinką strategijos



01

Tiesioginis, netiesioginis eksportas

02

Viešieji pirkimai

03

Tiesioginio kontaktas per prekybos rūmų veiklą,  
Lietuvos profesionalų tinklą

04

Ekonominės diplomatijos kanalai

05

Kantrybė ir ilgalaikė perspektyva

**Martyna Budnikaitė**

Komercijos atašė Norvegijos Karalystėje

El.p. [martyna.budnikaite@urm.lt](mailto:martyna.budnikaite@urm.lt)

Mob. +47 970 19 906

